



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

EMPRESA		REPRESENTANTE	Ausente	Justificado	Presente
1.	✓ All4Labels	✓	A	-	-
2.	✓ Altenburg	✓	A	-	-
3.	✓ Anjo Tintas	✓ Aline Mendes ✓ Geani	-	-	P
4.	✓ Aurora Alimentos	✓	A	-	
5.	✓ Círculo	✓ Quesli Martins	-		P
6.	✓ Ciser	✓ Darllan Jones Metzner ✓ Dionei Roberto	-	-	P
7.	✓ Companhia Águas de Joinville	✓	A	-	-
8.	✓ Condor	✓ Giseli P. de Souza ✓ Rayane Luiza Souza	-	-	P
9.	✓ Cooperja	✓	A	-	-
10.	✓ Copobras	✓ Lucas Godinho da Silva	-	-	P
11.	✓ Docol	✓ Thalita Batista Pahl ✓ Emanuely Antonia Ellmer	-	-	P
12.	✓ Duas Rodas	✓	A	-	-
13.	✓ Gomes da Costa	✓	A	-	-
14.	✓ Incofios	✓ Thalia Zanom ✓ Saniday Guimarães Mendes Luz	-	-	P
15.	✓ Inplac	✓ Denilson de Souza Reis ✓ Savio Alves de Oliveira	-	-	P
16.	✓ IPEL	✓ Afastamento temporário	-	J	-
17.	✓ Librelato	✓ Vanessa G. Duarte	-	-	P
18.	✓ Lunelli	✓ Everton Sarturi ✓ Luan	-	-	P
19.	✓ LIVE!	✓ Vanderleia Simette ✓ Ana Cristina Ecco	-	-	P
20.	✓ Malwee	✓ Dione G. da Silveira	-	-	P
21.	✓ Marco Textil	✓ Jonatas	-	-	P
22.	✓ Mohawk Brasil	✓ Andreia Canever ✓ Naissa M. Saccon	-	-	P
23.	✓ Oxford	✓ Robson Krauss		-	P
24.	✓ Pamplona	✓ Luana Loch ✓ Fabiana Aparecida Hammer ✓ Jackson Schafer	-	-	P
25.	✓ Rio Deserto	✓ Monique Joaquim	-	-	P
26.	✓ Rovitex	✓ Yago Bernard Souza ✓ Wagner Vieira ✓ Vanessa Borges	-	-	P
27.	✓ Schulz Compressores	✓ Heitor Franco Pensky ✓ Ketrin Capanema Hang	-	-	P
28.	✓ Schulz S.A	✓ Marcio Torrens ✓ Thainara da Silva	-	-	P
29.	✓ Tecnoperfil	✓ Julio Cesar Ribeiro	-	-	P



ATA DE REUNIÃO

Data:	19/04/2024	Horário:	08h30 às 16h00	Local:	Marco Têxtil – Luiz Alves/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	------------------------------

30.	✓ TEXNEO	✓ Andressa Migliolli ✓ Gilson Alves da Silva	-	-	P
Percentual de Presença da Reunião		76,67%	7	1	22

PAUTA DA REUNIÃO

1.	Café de Boas Vindas
2.	Abertura
3.	Escola de Facilitadores
4.	Núcleo CCQ
5.	Case Marco Têxtil
6.	Visita Técnica
7.	Almoço
8.	Apresentação do Programa Empresa
9.	Network
10.	Presidente – Gestão do Núcleo
11.	Diretoria Financeira
12.	Diretoria Marketing
13.	Diretoria de Eventos
14.	Diretoria de Relacionamentos
15.	Diretoria Administrativa
16.	Diretoria Regional – Norte
17.	Diretoria Regional – Vale
18.	Diretoria Regional – Sul/Oeste
19.	Próximas Reuniões Estadual
20.	Encerramento

N.	Assunto	Detalhamento
1	☐ Café de Boas Vindas	Reunião teve início às 08:30 com todos aqueles que foram de forme presencial por meio de um café para socialização das empresas ali presente.
2	☐ Abertura	- A reunião iniciou com as boas-vindas Jonatas, atual Diretor da Regional Sul e representante da Marco Têxtil no CCQ. - Chico representante da Diretoria Marco Têxtil dá boas vinda e fala sobre a importância do CCQ para a empresa. - Zé Roberto também representante da Marco Têxtil, fala um pouco sobre a história da indústria. Fala sobre as Missões, Visões e Valores e propósitos da empresa. - Dione, atual presidente do núcleo deu as boas-vindas, e pediu para que todos se apresentassem, falando o nome e a empresa em que cada um veio. Ressaltou que nossas reuniões deveriam ser apenas presencial, mas por conta de uma emergência com clima, foi aberto o Online para as empresas que teriam dificuldade de ir até o local.
3	☐ Escola de Facilitadores	Tema: O Papel da Inteligência Artificial na Otimização dos Processos: Inovação, Eficiência e Transformação Digital



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento
		Palestrante: Alessandro Marcos da Rocha
4	☐ Núcleo CCQ	- Missão, Visão e Valores do Núcleo. - Apresentação da pauta do dia e resumo da situação de projetos (ideias sugeridas, aprovadas e implantadas) e número de empresas participantes do núcleo. - Estrutura do núcleo, reforçando atuais diretores gerais, regionais e secretários.
5	☐ Case Marco Têxtil	Apresentação: Controle dos Quadros da Estamparia Nome da Equipe: The Golden People Participantes: Yuri, Brás, Adilson Padrinhos: Mateus Amiga: Isolete Foram apresentado o objetivo, situação anterior, mapeamento de processo, situação proposta, projeto proposto, antes x depois, fluxo proposto, dashboard de controle dos quadros, desperdícios eliminados e resultados obtidos.
6	☐ Visita Técnica	Visita ao parque Fabril Marco Têxtil
7	☐ Almoço	Pausa para Almoço
8	☐ Apresentação do Programa Empresa	História do Lean na Marco Têxtil: Cultura Lean na Marco Têxtil:



ATA DE REUNIÃO

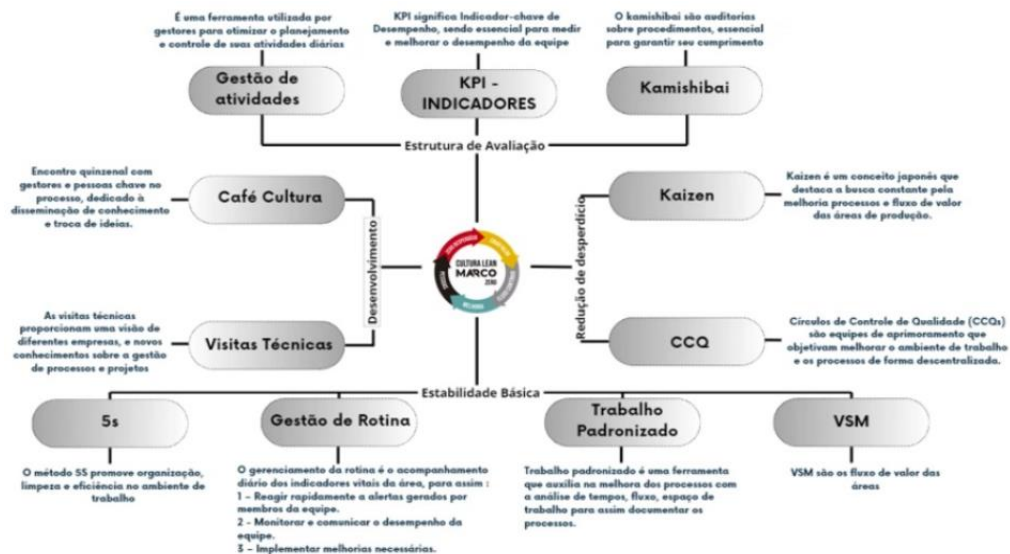
Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N. Assunto

Detalhamento



Estrutura Lean Marco Zero:



Projeto de Melhoria:



Etapas do Projeto de Melhoria:



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento
		Estágios Idéia de melhoria → Registro da equipe → Aprovação da ideia → Registro da ideia → Desenvolvimento Do projeto → Conclusão do projeto • Utilização de formulário para registrar equipe ESTE DOCUMENTO FAZ PARTE DO SISTEMA DE GESTÃO LEAN MARCO ZERO REGISTRO DE EQUIPE DE MELHORIA Nome da equipe: _____ Data da fundação: _____ Áreas envolvidas: _____ Líder: _____ Secretário: _____ Membro: _____ Dia e horário da reunião: _____ Supervisor (se) do(s) setor (se): _____ Líder (se) do(s) setor (se): _____ Supervisor (se) do(s) setor (se): _____ Líder (se) do(s) setor (se): _____ Estágios Idéia de melhoria → Registro da equipe → Aprovação da ideia → Registro da ideia → Desenvolvimento Do projeto → Conclusão do projeto Tipos de projeto: • PDCA • Ver e Agir Estágios Idéia de melhoria → Registro da equipe → Aprovação da ideia → Registro da ideia → Desenvolvimento Do projeto → Conclusão do projeto CORRIDA DOS PROJETOS • Padronização • Apresentação do projeto a cada 4 meses dos projetos concluídos Reconhecimento e premiações: - Projeto destaque: Participação de treinamentos e visitas técnicas. - Vencedor da Mostra CCQ (1º, 2º e 3º Lugar): Premiação em dinheiro definida pela diretoria no mês do evento. Resultados 2023: - 52 projetos concluídos; - Redução de 4526 horas; - Retorno financeiro de R\$490.000,00
9	☐ Network	Compartilhamento de propostas e ideias para os programas em 2024, pelo qual cada participante comentou como está o funcionamento de seus

Núcleo Catarinense de CCQ		ATA DE REUNIÃO																																																																																																																																																									
Data:	19/04/2024	Horário:	08h30 às 16h00	Local:	Marco Têxtil – Luiz Alves/SC																																																																																																																																																						
N.	Assunto	Detalhamento																																																																																																																																																									
		programas nas empresas.																																																																																																																																																									
10	☐ Presidente – Gestão do Núcleo	Anunciado a entrada da empresa Docol e Live, nova nucleada e participante do NCCCCQ. - Estrutura do núcleo, reforçando atuais diretores gerais, regionais e secretários. Apresentado ainda as novas mudanças nos cargos de Diretoria Administrativa e Diretoria de Marketing. Atual Gestão: Presidente: Dione Gonçalves Diretor Administrativo: Lucas Godinho da Silva Diretora Financeira: Vanessa Duarte Diretora de Campanhas e Eventos: Giselli Sousa Diretora de Marketing: Aline Mendes Diretora de Relacionamentos: Naissa Saccon Diretora Regional Sul: Andreia Canever Diretor Regional Norte: Caique Menezes Diretor Regional Vale: Jonatas Roders																																																																																																																																																									
11	☐ Diretoria Financeira	Fechamento de Março/2024: Fechamento de Março 2024 <table><tr><th colspan="2">Mês anterior</th><th colspan="2">Mês atual</th></tr><tr><td>Saldo em CC 29/02</td><td>3.744,89</td><td>Saldo em CC 31/03</td><td>19.441,59</td></tr><tr><td>Saldo em Aplicações 29/02</td><td>20.975,79</td><td>Saldo em Aplicações 31/03</td><td>21.124,52</td></tr><tr><td>Saldo CC + Aplicações</td><td>24.720,68</td><td>Saldo CC + Aplicações</td><td>40.566,11</td></tr></table><table><tr><th colspan="2">Cota capital</th></tr><tr><td colspan="2">6.848,26</td></tr></table> <table><tr><th>Data de movimentação</th><th>Ocorrência</th><th>Registro movimentação</th><th>Valores</th><th>D/C</th><th>Motivo</th><th>Empresa</th><th>Documento</th></tr><tr><td>Vários</td><td>Baixa boleto, ted,</td><td>Vide extrato</td><td>23,30</td><td>D</td><td>Taxas bancárias, PIX, emissão e baixa de boletos</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>01/03/2024</td><td>Contabilidade</td><td>Vide extrato</td><td>480,00</td><td>D</td><td>Fevereiro</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>05/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Oxford</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>11/03/2024</td><td>Deb cota</td><td>Vide extrato</td><td>50,00</td><td>D</td><td>Cota Viacredi</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>18/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>450,00</td><td>C</td><td>Tecnopert 01/04</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>20/03/2024</td><td>Empaga Salas Temáticas - Vale</td><td>Vide extrato</td><td>400,00</td><td>D</td><td>Salas temáticas Regional Vale</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>21/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Círculo</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>21/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Malwee</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>21/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Aurora Alimentos</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>21/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Lunell</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>21/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Rio Deserto</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>22/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Mohawk</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>25/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Anjo Químico</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr><tr><td>28/03/2024</td><td>Anuidade NCCCCQ</td><td>Vide extrato</td><td>1.800,00</td><td>C</td><td>Librelato</td><td>Extrato banco</td><td>Extrato ban</td></tr></table> <table><tr><td>Saldos</td><td>953,30</td></tr><tr><td>Entradas</td><td>16.650,00</td></tr><tr><td>Resgate</td><td>0,00</td></tr><tr><td>Estornos</td><td>0,00</td></tr><tr><td>Saldo atual</td><td>19.441,59</td></tr></table> - Saldo Conta Corrente 31/03: R\$ 19.441,59 - Saldo Aplicado: 31/03: R\$ 21.124,52 - Anuidade: Boleto gerados a todos nucleados, aguardando somente All4label; - Os eventos nas regionais estão ficando dentro do orçamento; - Para o PCIM e CEEM temos R\$ 35.000,00 reservado, considerando aplicação; - Estamos com 28 empresas nucleadas, com previsão de caixa de R\$ 50.400,00				Mês anterior		Mês atual		Saldo em CC 29/02	3.744,89	Saldo em CC 31/03	19.441,59	Saldo em Aplicações 29/02	20.975,79	Saldo em Aplicações 31/03	21.124,52	Saldo CC + Aplicações	24.720,68	Saldo CC + Aplicações	40.566,11	Cota capital		6.848,26		Data de movimentação	Ocorrência	Registro movimentação	Valores	D/C	Motivo	Empresa	Documento	Vários	Baixa boleto, ted,	Vide extrato	23,30	D	Taxas bancárias, PIX, emissão e baixa de boletos	Extrato banco	Extrato ban	01/03/2024	Contabilidade	Vide extrato	480,00	D	Fevereiro	Extrato banco	Extrato ban	05/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Oxford	Extrato banco	Extrato ban	11/03/2024	Deb cota	Vide extrato	50,00	D	Cota Viacredi	Extrato banco	Extrato ban	18/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	450,00	C	Tecnopert 01/04	Extrato banco	Extrato ban	20/03/2024	Empaga Salas Temáticas - Vale	Vide extrato	400,00	D	Salas temáticas Regional Vale	Extrato banco	Extrato ban	21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Círculo	Extrato banco	Extrato ban	21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Malwee	Extrato banco	Extrato ban	21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Aurora Alimentos	Extrato banco	Extrato ban	21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Lunell	Extrato banco	Extrato ban	21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Rio Deserto	Extrato banco	Extrato ban	22/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Mohawk	Extrato banco	Extrato ban	25/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Anjo Químico	Extrato banco	Extrato ban	28/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Librelato	Extrato banco	Extrato ban	Saldos	953,30	Entradas	16.650,00	Resgate	0,00	Estornos	0,00	Saldo atual	19.441,59
Mês anterior		Mês atual																																																																																																																																																									
Saldo em CC 29/02	3.744,89	Saldo em CC 31/03	19.441,59																																																																																																																																																								
Saldo em Aplicações 29/02	20.975,79	Saldo em Aplicações 31/03	21.124,52																																																																																																																																																								
Saldo CC + Aplicações	24.720,68	Saldo CC + Aplicações	40.566,11																																																																																																																																																								
Cota capital																																																																																																																																																											
6.848,26																																																																																																																																																											
Data de movimentação	Ocorrência	Registro movimentação	Valores	D/C	Motivo	Empresa	Documento																																																																																																																																																				
Vários	Baixa boleto, ted,	Vide extrato	23,30	D	Taxas bancárias, PIX, emissão e baixa de boletos	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
01/03/2024	Contabilidade	Vide extrato	480,00	D	Fevereiro	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
05/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Oxford	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
11/03/2024	Deb cota	Vide extrato	50,00	D	Cota Viacredi	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
18/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	450,00	C	Tecnopert 01/04	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
20/03/2024	Empaga Salas Temáticas - Vale	Vide extrato	400,00	D	Salas temáticas Regional Vale	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Círculo	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Malwee	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Aurora Alimentos	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Lunell	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
21/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Rio Deserto	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
22/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Mohawk	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
25/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Anjo Químico	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
28/03/2024	Anuidade NCCCCQ	Vide extrato	1.800,00	C	Librelato	Extrato banco	Extrato ban																																																																																																																																																				
Saldos	953,30																																																																																																																																																										
Entradas	16.650,00																																																																																																																																																										
Resgate	0,00																																																																																																																																																										
Estornos	0,00																																																																																																																																																										
Saldo atual	19.441,59																																																																																																																																																										



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento
12	☐ Diretoria de Marketing	Os seguintes alinhamentos foram passados pela Diretoria de Marketing: - SITE: 38 acessos nos últimos 30 dias; - LINKEDIN: 146 acessos nos últimos 90 dias; 9.800 impressões nas publicações nos últimos 30 dias; 646 seguidores. - INSTAGRAN: 636 seguidores; 25 curtidas em média por publicação; - Alinhamento: Agenda de publicações X Cronograma das regionais.
13	☐ Diretoria de Eventos	- Critérios PCIM foi realizado revisão com os avaliadores do ano passado junto a Diretoria para aplicação no PCIM 2024. - Validado com reunião a nível estadual. Avaliadores PCIM 2023:  Avaliação Técnica do Projeto na Categoria Lean:



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento																																																				
		<table><tr><th colspan="4">Avaliação Técnica do Projeto</th></tr><tr><th>Critério</th><th>Nota 0 a 2,9</th><th>Nota 3 a 6,9</th><th>Nota 07 a 10</th></tr><tr><td>Entendimento do Problema</td><td>O trabalho foi realizado, mas o problema não foi resolvido</td><td>O Trabalho foi realizado sem atuar na causa raiz do problema</td><td>O Problema foi bem compreendido e o trabalho atuou na causa Raiz</td></tr><tr><td>Nota</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>Desdobramento da estratégia</td><td>O trabalho não tem relação com a estratégia</td><td>O trabalho foi desdobrado em nível de média liderança</td><td>O Trabalho foi desdobrado em todos os níveis da cadeia</td></tr><tr><td>Nota</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>Uso de Ferramentas</td><td>As ferramentas foram utilizadas de forma parcial ou isolada, ou não foi evidenciado o uso da(s) ferramenta(s) citada(s).</td><td>As ferramentas foram utilizadas em sua essência, mas desassociados da metodologia do lean.</td><td>Utilizou ferramentas no desdobramento da execução, monitoramento e padronização</td></tr><tr><td>Nota</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>Eliminação de Desperdício</td><td>Eliminou de 0 a 40% das causas do desperdício e da meta</td><td>Eliminou de 41 a 70% causas do desperdício e da meta</td><td>Eliminou 71 e 100% das causas do desperdício e da meta</td></tr><tr><td>Nota</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>Indicadores do Projeto</td><td>Não existe controle de indicadores ou não está empregado da forma correta</td><td>Há indicadores e esta associado ao projeto, mas não há evidencias de acompanhamento de controle.</td><td>Há indicadores são empregados corretamente e há frequência de acompanhamento de controle</td></tr><tr><td>Nota</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>Padronização</td><td>Não há evidencias de padrão</td><td>os ganhos são contínuos, porém, de curto prazo, com evidência de padronização e melhoria contínua do processo</td><td>os ganhos são contínuos, de longo prazo, com evidências de padronização, com rotina de treinamento e revisão. (Ex: evidencias de treinamento com</td></tr></table>	Avaliação Técnica do Projeto				Critério	Nota 0 a 2,9	Nota 3 a 6,9	Nota 07 a 10	Entendimento do Problema	O trabalho foi realizado, mas o problema não foi resolvido	O Trabalho foi realizado sem atuar na causa raiz do problema	O Problema foi bem compreendido e o trabalho atuou na causa Raiz	Nota				Desdobramento da estratégia	O trabalho não tem relação com a estratégia	O trabalho foi desdobrado em nível de média liderança	O Trabalho foi desdobrado em todos os níveis da cadeia	Nota				Uso de Ferramentas	As ferramentas foram utilizadas de forma parcial ou isolada, ou não foi evidenciado o uso da(s) ferramenta(s) citada(s).	As ferramentas foram utilizadas em sua essência, mas desassociados da metodologia do lean.	Utilizou ferramentas no desdobramento da execução, monitoramento e padronização	Nota				Eliminação de Desperdício	Eliminou de 0 a 40% das causas do desperdício e da meta	Eliminou de 41 a 70% causas do desperdício e da meta	Eliminou 71 e 100% das causas do desperdício e da meta	Nota				Indicadores do Projeto	Não existe controle de indicadores ou não está empregado da forma correta	Há indicadores e esta associado ao projeto, mas não há evidencias de acompanhamento de controle.	Há indicadores são empregados corretamente e há frequência de acompanhamento de controle	Nota				Padronização	Não há evidencias de padrão	os ganhos são contínuos, porém, de curto prazo, com evidência de padronização e melhoria contínua do processo	os ganhos são contínuos, de longo prazo, com evidências de padronização, com rotina de treinamento e revisão. (Ex: evidencias de treinamento com
		Avaliação Técnica do Projeto																																																				
		Critério	Nota 0 a 2,9	Nota 3 a 6,9	Nota 07 a 10																																																	
		Entendimento do Problema	O trabalho foi realizado, mas o problema não foi resolvido	O Trabalho foi realizado sem atuar na causa raiz do problema	O Problema foi bem compreendido e o trabalho atuou na causa Raiz																																																	
		Nota																																																				
		Desdobramento da estratégia	O trabalho não tem relação com a estratégia	O trabalho foi desdobrado em nível de média liderança	O Trabalho foi desdobrado em todos os níveis da cadeia																																																	
		Nota																																																				
		Uso de Ferramentas	As ferramentas foram utilizadas de forma parcial ou isolada, ou não foi evidenciado o uso da(s) ferramenta(s) citada(s).	As ferramentas foram utilizadas em sua essência, mas desassociados da metodologia do lean.	Utilizou ferramentas no desdobramento da execução, monitoramento e padronização																																																	
		Nota																																																				
		Eliminação de Desperdício	Eliminou de 0 a 40% das causas do desperdício e da meta	Eliminou de 41 a 70% causas do desperdício e da meta	Eliminou 71 e 100% das causas do desperdício e da meta																																																	
		Nota																																																				
		Indicadores do Projeto	Não existe controle de indicadores ou não está empregado da forma correta	Há indicadores e esta associado ao projeto, mas não há evidencias de acompanhamento de controle.	Há indicadores são empregados corretamente e há frequência de acompanhamento de controle																																																	
		Nota																																																				
		Padronização	Não há evidencias de padrão	os ganhos são contínuos, porém, de curto prazo, com evidência de padronização e melhoria contínua do processo	os ganhos são contínuos, de longo prazo, com evidências de padronização, com rotina de treinamento e revisão. (Ex: evidencias de treinamento com																																																	
		Avaliação Técnica do Projeto nas categorias Qualidade e Produtividade, Saúde e Segurança e Ambiental:																																																				
<table><tr><th colspan="4">Avaliação Técnica do Projeto</th></tr><tr><th rowspan="2">Itens a serem avaliados</th><th>Baixa Complexidade (0 a 40% da implantação)</th><th>Média complexidade (40 a 60% da implantação)</th><th>Alta complexidade (60 a 100% da implantação)</th></tr><tr><th>Nota de 0 a 4,9</th><th>Nota de 5 a 7,9</th><th>Nota de 8 a 10</th></tr><tr><td>O quanto este projeto esta aderente a esta categoria</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Apresentação da relevancia e das possiveis causas do problema. (Definição do Problema, Apresentação da relevância do Problema, Investigação das características relativas ao problema,Levantamento das possiveis causas do problema,Avaliações das causas levantadas)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Definição das causas raízes (Apresentar ferramentas utilizadas)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Estabelecimento da meta (Objetivo, Quantificar e prazo)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Levantamentos das possiveis Soluções para bloquear as causas raízes</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Planejamento, Distribuição e Execução das ações (5w2H, Relações das ações planejadas com a causa raiz, Execução das ações conforme o planejado)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Acompanhamentos e registro dos Resultados (Acompanhar e redirecionar as ações planejadas, eficiência, Status das ações, indicadores, Comparação dos resultados com a meta).</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Apresentação dos ganhos tangíveis e intangíveis</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Padronização da Solução (Garantia do controle e manutenção dos resultados, Bloqueio das causas raízes, Treinamento dos profissionais)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Foram utilizadas ferramentas para desenvolvimento e execução do projeto.</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>		Avaliação Técnica do Projeto				Itens a serem avaliados	Baixa Complexidade (0 a 40% da implantação)	Média complexidade (40 a 60% da implantação)	Alta complexidade (60 a 100% da implantação)	Nota de 0 a 4,9	Nota de 5 a 7,9	Nota de 8 a 10	O quanto este projeto esta aderente a esta categoria				Apresentação da relevancia e das possiveis causas do problema. (Definição do Problema, Apresentação da relevância do Problema, Investigação das características relativas ao problema,Levantamento das possiveis causas do problema,Avaliações das causas levantadas)				Definição das causas raízes (Apresentar ferramentas utilizadas)				Estabelecimento da meta (Objetivo, Quantificar e prazo)				Levantamentos das possiveis Soluções para bloquear as causas raízes				Planejamento, Distribuição e Execução das ações (5w2H, Relações das ações planejadas com a causa raiz, Execução das ações conforme o planejado)				Acompanhamentos e registro dos Resultados (Acompanhar e redirecionar as ações planejadas, eficiência, Status das ações, indicadores, Comparação dos resultados com a meta).				Apresentação dos ganhos tangíveis e intangíveis				Padronização da Solução (Garantia do controle e manutenção dos resultados, Bloqueio das causas raízes, Treinamento dos profissionais)				Foram utilizadas ferramentas para desenvolvimento e execução do projeto.					
Avaliação Técnica do Projeto																																																						
Itens a serem avaliados	Baixa Complexidade (0 a 40% da implantação)	Média complexidade (40 a 60% da implantação)	Alta complexidade (60 a 100% da implantação)																																																			
	Nota de 0 a 4,9	Nota de 5 a 7,9	Nota de 8 a 10																																																			
O quanto este projeto esta aderente a esta categoria																																																						
Apresentação da relevancia e das possiveis causas do problema. (Definição do Problema, Apresentação da relevância do Problema, Investigação das características relativas ao problema,Levantamento das possiveis causas do problema,Avaliações das causas levantadas)																																																						
Definição das causas raízes (Apresentar ferramentas utilizadas)																																																						
Estabelecimento da meta (Objetivo, Quantificar e prazo)																																																						
Levantamentos das possiveis Soluções para bloquear as causas raízes																																																						
Planejamento, Distribuição e Execução das ações (5w2H, Relações das ações planejadas com a causa raiz, Execução das ações conforme o planejado)																																																						
Acompanhamentos e registro dos Resultados (Acompanhar e redirecionar as ações planejadas, eficiência, Status das ações, indicadores, Comparação dos resultados com a meta).																																																						
Apresentação dos ganhos tangíveis e intangíveis																																																						
Padronização da Solução (Garantia do controle e manutenção dos resultados, Bloqueio das causas raízes, Treinamento dos profissionais)																																																						
Foram utilizadas ferramentas para desenvolvimento e execução do projeto.																																																						
<table><tr><th colspan="2">Avaliação da Apresentação</th></tr><tr><td>Postura no Palco</td><td></td></tr><tr><td>Comunicação</td><td></td></tr><tr><td>Entrega da Apresentação (Foi possível entender o projeto?)</td><td></td></tr><tr><td>Média</td><td>0,00</td></tr></table>		Avaliação da Apresentação		Postura no Palco		Comunicação		Entrega da Apresentação (Foi possível entender o projeto?)		Média	0,00																																											
Avaliação da Apresentação																																																						
Postura no Palco																																																						
Comunicação																																																						
Entrega da Apresentação (Foi possível entender o projeto?)																																																						
Média	0,00																																																					
CEEM:																																																						
- Orçamento Arena X AM Master Hall para realização do evento no dia 23 de																																																						



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento																														
		agosto. <table><tr><th>Itens</th><th>Arenas</th><th>AM MASTER HALL</th></tr><tr><td>Aluguel</td><td>R\$ 8.500,00</td><td rowspan="4">R\$ 39.000,00</td></tr><tr><td>Ar condicionado</td><td></td></tr><tr><td>Limpeza (FULL time) \coordenador de evento/segurança/ recepcionista</td><td>R\$ 2.175,00</td></tr><tr><td>Gerador de energia</td><td></td></tr><tr><td>Sistema de som e sistema de iluminação mais 01 painel de LED tamanho 8x3 ,</td><td>R\$ 16.920,00</td><td></td></tr><tr><td>Estacionamento e Bar explorados pela Casa. Demais despesas de seguranças, brigadistas e Ambulância mais taxas de ISS e outros por conta do contratante</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Café</td><td>R\$ 15.000,00</td><td>R\$ 15.000,00</td></tr><tr><td>Cadeiras</td><td>R\$ 2.750,00</td><td></td></tr><tr><td>Copeiros /mesas</td><td>R\$ 2.140,00</td><td></td></tr><tr><td></td><td>R\$ 47.485,00</td><td>R\$ 54.000,00</td></tr></table> PCIM Avaliadores: - Simone Ferreira - Geani Vieira - Robson Krause - Erick Komorizono (Em análise) - Rômulo (Em análise)	Itens	Arenas	AM MASTER HALL	Aluguel	R\$ 8.500,00	R\$ 39.000,00	Ar condicionado		Limpeza (FULL time) \coordenador de evento/segurança/ recepcionista	R\$ 2.175,00	Gerador de energia		Sistema de som e sistema de iluminação mais 01 painel de LED tamanho 8x3 ,	R\$ 16.920,00		Estacionamento e Bar explorados pela Casa. Demais despesas de seguranças, brigadistas e Ambulância mais taxas de ISS e outros por conta do contratante			Café	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	Cadeiras	R\$ 2.750,00		Copeiros /mesas	R\$ 2.140,00			R\$ 47.485,00	R\$ 54.000,00
Itens	Arenas	AM MASTER HALL																														
Aluguel	R\$ 8.500,00	R\$ 39.000,00																														
Ar condicionado																																
Limpeza (FULL time) \coordenador de evento/segurança/ recepcionista	R\$ 2.175,00																															
Gerador de energia																																
Sistema de som e sistema de iluminação mais 01 painel de LED tamanho 8x3 ,	R\$ 16.920,00																															
Estacionamento e Bar explorados pela Casa. Demais despesas de seguranças, brigadistas e Ambulância mais taxas de ISS e outros por conta do contratante																																
Café	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00																														
Cadeiras	R\$ 2.750,00																															
Copeiros /mesas	R\$ 2.140,00																															
	R\$ 47.485,00	R\$ 54.000,00																														
14	☐ Diretoria de Relacionamentos	Responsáveis pelo Diretoria de Relacionamentos: Diretor de Relacionamentos: Naissa Saccon - Mohawk Br Ajudante: Quesli Martins - Círculo Ajudante: Pollyane da Cunha - Círculo Ajudante: Thalia Zanom - Incofios Situação dos nucleados (ativos): 28 empresas - Regional Norte: 12 - Regional Vale: 9 - Regional Sul: 6 - Regional Oeste: 1 Em Afastamento: - Hospital São José - IPEL Empresas ouvintes: - Ogochi (Regional Oeste); - Decaus (Regional Vale); - Texneo (Regional Vale); - Plasvale (Regional Vale).																														



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento																																												
		Ações Diretoria de Relacionamentos: <table><tr><th>nº</th><th>Ação</th><th>Causa</th><th>Responsável</th><th>Prazo</th></tr><tr><td>1</td><td>Desenvolver um formulário de pesquisa de satisfação dos nucleados</td><td>Para entender a sua motivação para o envolvimento com o Núcleo</td><td>Naissa</td><td>abril/24</td></tr><tr><td>2</td><td>Estabelecer um frequência para realização das pesquisas de satisfação com os nucleados</td><td>Para compreender as falhas e oportunidades existentes</td><td>NCCCCQ</td><td>Reunião Estadual 19/04/24</td></tr><tr><td>3</td><td>Desenvolver um formulário de pesquisa para aplicar com as empresas que solicitam afastamento ou desligamento</td><td>Para entender os motivos/circunstancias do afastamento ou desligamento e assim estabelecermos ações para fidelização dos nucleados</td><td>Quesli</td><td>abril/24</td></tr><tr><td>4</td><td>Resgatar dados da regional Oeste (Empresas que participavam e contatos)</td><td>Para buscar contatar as antigas nucleadas do regional e assim reestabelecer o regional Oeste</td><td>Naissa</td><td>abril/24</td></tr><tr><td>5</td><td>Reestabelecer contatos com as antigas empresas nucleadas do Regional Oeste</td><td>Para entender as circunstancias dos desligamentos das antigas nucleadas do regional e assim buscar reestruturá-lo</td><td>A definir</td><td>A definir</td></tr><tr><td>6</td><td>Definir questionamentos a serem realizados para as empresas que contataram o Núcleo ou foram ouvintes que não efetivaram a participação</td><td>Buscar um metodo efetivo de contatar as empresa para despertar um interesse das mesmas em se nuclear ou entender os motivos pelos quais não dará prosseguimento</td><td>Thalia</td><td>abril/24</td></tr><tr><td>7</td><td>Estruturar um método para aplicar o questionário para as empresas que contataram ou foram ouvintes e não se tornaram nucleadas: Ligação, reunião online, envio de um formulário?</td><td>Buscar um metodo efetivo de contatar as empresa para despertar um interesse das mesmas em se nuclear ou entender os motivos pelos quais não dará prosseguimento</td><td>A definir</td><td>A definir</td></tr></table>	nº	Ação	Causa	Responsável	Prazo	1	Desenvolver um formulário de pesquisa de satisfação dos nucleados	Para entender a sua motivação para o envolvimento com o Núcleo	Naissa	abril/24	2	Estabelecer um frequência para realização das pesquisas de satisfação com os nucleados	Para compreender as falhas e oportunidades existentes	NCCCCQ	Reunião Estadual 19/04/24	3	Desenvolver um formulário de pesquisa para aplicar com as empresas que solicitam afastamento ou desligamento	Para entender os motivos/circunstancias do afastamento ou desligamento e assim estabelecermos ações para fidelização dos nucleados	Quesli	abril/24	4	Resgatar dados da regional Oeste (Empresas que participavam e contatos)	Para buscar contatar as antigas nucleadas do regional e assim reestabelecer o regional Oeste	Naissa	abril/24	5	Reestabelecer contatos com as antigas empresas nucleadas do Regional Oeste	Para entender as circunstancias dos desligamentos das antigas nucleadas do regional e assim buscar reestruturá-lo	A definir	A definir	6	Definir questionamentos a serem realizados para as empresas que contataram o Núcleo ou foram ouvintes que não efetivaram a participação	Buscar um metodo efetivo de contatar as empresa para despertar um interesse das mesmas em se nuclear ou entender os motivos pelos quais não dará prosseguimento	Thalia	abril/24	7	Estruturar um método para aplicar o questionário para as empresas que contataram ou foram ouvintes e não se tornaram nucleadas: Ligação, reunião online, envio de um formulário?	Buscar um metodo efetivo de contatar as empresa para despertar um interesse das mesmas em se nuclear ou entender os motivos pelos quais não dará prosseguimento	A definir	A definir				
nº	Ação	Causa	Responsável	Prazo																																										
1	Desenvolver um formulário de pesquisa de satisfação dos nucleados	Para entender a sua motivação para o envolvimento com o Núcleo	Naissa	abril/24																																										
2	Estabelecer um frequência para realização das pesquisas de satisfação com os nucleados	Para compreender as falhas e oportunidades existentes	NCCCCQ	Reunião Estadual 19/04/24																																										
3	Desenvolver um formulário de pesquisa para aplicar com as empresas que solicitam afastamento ou desligamento	Para entender os motivos/circunstancias do afastamento ou desligamento e assim estabelecermos ações para fidelização dos nucleados	Quesli	abril/24																																										
4	Resgatar dados da regional Oeste (Empresas que participavam e contatos)	Para buscar contatar as antigas nucleadas do regional e assim reestabelecer o regional Oeste	Naissa	abril/24																																										
5	Reestabelecer contatos com as antigas empresas nucleadas do Regional Oeste	Para entender as circunstancias dos desligamentos das antigas nucleadas do regional e assim buscar reestruturá-lo	A definir	A definir																																										
6	Definir questionamentos a serem realizados para as empresas que contataram o Núcleo ou foram ouvintes que não efetivaram a participação	Buscar um metodo efetivo de contatar as empresa para despertar um interesse das mesmas em se nuclear ou entender os motivos pelos quais não dará prosseguimento	Thalia	abril/24																																										
7	Estruturar um método para aplicar o questionário para as empresas que contataram ou foram ouvintes e não se tornaram nucleadas: Ligação, reunião online, envio de um formulário?	Buscar um metodo efetivo de contatar as empresa para despertar um interesse das mesmas em se nuclear ou entender os motivos pelos quais não dará prosseguimento	A definir	A definir																																										
15	☐ Diretoria Administrativa	Ações Diretoria Administrativa:  Solicitado para que as empresas atualize o formulário de “Controle de Empresas Estadual”: - Atualizar informações de 1º e 2º Representantes, bem como e-mails, telefones e informações sobre o Programa CCQ. - Link disponível no Grupo de WhatsApp “NCCCCQ Estadual”. - Link para o Formulário “Controle de empresas”: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1q4M7libgggrX-wQ_8GnP4Lp_rBUx0m7Ya5t_9kIUul0/edit#gid=185267629 <table><tr><th>Situação</th><th>Empresa</th><th>Estadual</th><th>Norte</th><th>Sul</th><th>Oeste</th><th>Contatos</th><th>Nome</th><th>e-mail</th><th>Receber e-mail?</th><th>Telefone/Whatsapp</th><th>Adesão</th></tr><tr><td rowspan="5">3</td><td rowspan="5">Ativa</td><td rowspan="5">Copobras S/A Indústria e Comércio</td><td rowspan="5">X</td><td rowspan="5"></td><td rowspan="5">X</td><td>1º Representante</td><td>Dayana Fomasa Demetrio</td><td>dayana@copobras.com.br</td><td>Sim</td><td>(48) 9 9906-0083</td><td rowspan="5">2009</td></tr><tr><td>2º Representante</td><td>Lucas Godinho da Silva</td><td>lucas.godinho@copobras.com.br</td><td>Sim</td><td>(49) 9 8427-3700</td></tr><tr><td>Setor de comunicação</td><td>Bianca Wagner Reyes</td><td>comunicaca@copobras.com.br</td><td>Não</td><td>(48) 3657-3188</td></tr><tr><td>Setor financeiro</td><td>Daise Schlickmann</td><td>daise@copobras.com.br</td><td>Não</td><td>(48) 9 8843-3881</td></tr><tr><td>Diretor</td><td>Julio Cesar Camello</td><td>julio.camello@copobras.com.br</td><td>Não</td><td>(48) 3657-3031</td></tr></table> Disponibilizado Link para acesso ao “Calendário de Eventos 2024”: - Link disponível no Grupo de WhatsApp “NCCCCQ Estadual”. - Link para “Calendário de Eventos 2024”:	Situação	Empresa	Estadual	Norte	Sul	Oeste	Contatos	Nome	e-mail	Receber e-mail?	Telefone/Whatsapp	Adesão	3	Ativa	Copobras S/A Indústria e Comércio	X		X	1º Representante	Dayana Fomasa Demetrio	dayana@copobras.com.br	Sim	(48) 9 9906-0083	2009	2º Representante	Lucas Godinho da Silva	lucas.godinho@copobras.com.br	Sim	(49) 9 8427-3700	Setor de comunicação	Bianca Wagner Reyes	comunicaca@copobras.com.br	Não	(48) 3657-3188	Setor financeiro	Daise Schlickmann	daise@copobras.com.br	Não	(48) 9 8843-3881	Diretor	Julio Cesar Camello	julio.camello@copobras.com.br	Não	(48) 3657-3031
Situação	Empresa	Estadual	Norte	Sul	Oeste	Contatos	Nome	e-mail	Receber e-mail?	Telefone/Whatsapp	Adesão																																			
3	Ativa	Copobras S/A Indústria e Comércio	X		X	1º Representante	Dayana Fomasa Demetrio	dayana@copobras.com.br	Sim	(48) 9 9906-0083	2009																																			
						2º Representante	Lucas Godinho da Silva	lucas.godinho@copobras.com.br	Sim	(49) 9 8427-3700																																				
						Setor de comunicação	Bianca Wagner Reyes	comunicaca@copobras.com.br	Não	(48) 3657-3188																																				
						Setor financeiro	Daise Schlickmann	daise@copobras.com.br	Não	(48) 9 8843-3881																																				
						Diretor	Julio Cesar Camello	julio.camello@copobras.com.br	Não	(48) 3657-3031																																				



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N. Assunto

Detalhamento

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/0B293HChMxji-YVINODNqWmJYeU0/edit?resourcekey=0-fPS5Vja98vd70QEXImDHrg#gid=353402900>

Evento	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Reunião Estadual/ Escola de Facilitador	16/02/2024 - SENAI			19/04/2024 - Marco Têxtil		20/06/2024 - Librelato		08/08/2024 - Parque Malwee		18/10/2024 - Regional Norte		08/12/2024 - SENAI
Reunião Regional Sul			07/03/24 - Copobras		28/05/2024 - Librelato		04/07/2024 - Coopersa		05/09/2024 - Mohawá		07/11/2024 - Rio Deserto	
Reunião Regional Norte			21/03/2024		17/05/2024		19/07/2024		20/09/2024		22/11/2024	
Reunião Regional Vale			15/03/2024 - Circulo		17/05/2024		19/07/2024		20/09/2024		22/11/2024	
Fórum de Melhores Práticas						13/06/2024 - Regional Norte						
DIVAL				05/04/2024 - Regional Sul 19/04/2024 - Regional Norte 26/04/2024 - Regional Vale		23/06/2024 - Regional Vale			06/09/2024 - Regional Norte			
Salas Temáticas						13/06/2024 - Regional Sul						
Conecta							18/07/2024 - Regional Sul		18/09/2024 - Regional Vale	22/10/2024 - Regional Norte		
PCIM				Divulgação Regulamento/ Inscrição	30/05/24 Encerramento das Inscrições	Avaliação	23/06/2024 Divulgação Finalistas	23/08/2024 período da manhã Final				
CEEM				Divulgação carta patrocínio		Divulgação Artes e Inscrição	Encerramento das inscrições 09/08/2024	23/08/2024 CEEM 16/08/2024				

- Pedido para as empresas verificar as atualizações de seus dados dentro do site do núcleo na aba de “Empresas”.



- Importância das Atas atualizadas para controle de presenças das nucleadas.
- Frequência necessária nas reuniões do núcleo (frequência mínima anual):

- 75% nas reuniões regionais;
- 50% nas reuniões estaduais.

- Revisão/Atualização dos POP's sendo realizada dentro das reuniões da diretoria.

16

☐ Diretoria
Regional -
Norte

Reunião Regional Norte: Aconteceu dia 21/03/2024

- 9 Empresas Participantes;
- Abertura Condor;
- Apresentação Melhoria Condor;
- Apresentação Ciser:
 - Programa GMC;
 - Apresentação Melhoria Ciser;
 - Linha Nanotec.



ATA DE REUNIÃO

Data: 19/04/2024 Horário: 08h30 às 16h00 Local: Marco Têxtil – Luiz Alves/SC

N.	Assunto	Detalhamento
		Planejamento 2024:  Salas Temáticas: Aconteceu 12/04/2024 - Gestão do Tempo Ciser; - Adaptação a mudanças – Entendendo a mudança no Cérebro.
17	☐ Diretoria Regional – Vale	Reunião Regional Vale: Aconteceu dia 15/03/2024 Discussão: Falta de liderança comprometida e capacitada para orientar e sustentar os esforços de melhoria contínua ao longo do tempo. Salas Temáticas: Acontecerá 26/04/2024 Diretor Regional Vale anunciou a 11 vagas para as nucleadas que tiverem interesse em participar.



ATA DE REUNIÃO

Data:	19/04/2024	Horário:	08h30 às 16h00	Local:	Marco Têxtil – Luiz Alves/SC
N.	Assunto	Detalhamento			
		Próximas reuniões: Agosto (08/08/2024) – Parque Malwee Outubro (18/10/2024) – Regional Norte Dezembro - SENAI			
20	☐ Encerramento	Presidente Dione faz o encerramento agradecendo a presença dos nucleados.			



ATA DE REUNIÃO

Data:	19/04/2024	Horário:	08h30 às 16h00	Local:	Marco Têxtil – Luiz Alves/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	------------------------------

Foto do encontro

Foto Oficial da Reunião





ATA DE REUNIÃO

Data:	19/04/2024	Horário:	08h30 às 16h00	Local:	Marco Têxtil – Luiz Alves/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	------------------------------

