



# ATA DE REUNIÃO

Data: 19/03/2025

Horário:

09h00 às 16h00

Local:

LIBRELATO – Içara/SC

| EMPRESA |                    | REPRESENTANTE                           | Ausente | Justificado | Presente |
|---------|--------------------|-----------------------------------------|---------|-------------|----------|
| 1.      | ✓ Anjo Tintas      | ✓ Beatriz Bitencourt                    | -       | -           | P        |
| 2.      | ✓ Aurora Alimentos | ✓ Ana Paula                             | -       | -           | P        |
| 3.      | ✓ Cooperja         | ✓ Amanda Goulart                        | -       | -           | P        |
| 4.      | ✓ Copobras         | ✓ Lucas Godinho da Silva                | -       | -           | P        |
| 5.      | ✓ Librelato        | ✓ Vanessa G. Duarte<br>✓ Daniela Guizzo | -       | -           | P        |
| 6.      | ✓ Mohawk Brasil    | ✓ Naissa M. Saccon<br>✓ Andréia Canever | -       | -           | P        |

## PAUTA DA REUNIÃO

|    |                        |
|----|------------------------|
| 1. | Abertura               |
| 2. | Núcleo CCQ             |
| 3. | Apresentação da Equipe |
| 4. | Boa Prática da Empresa |
| 5. | Momento CCQ            |
| 6. | Tema em Pauta          |
| 7. | Próximos eventos       |
| 8. | Encerramento           |

| N. | Assunto                                         | Detalhamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | <input type="checkbox"/> Abertura               | <ul style="list-style-type: none"><li>- A reunião teve início às 09:00 com abertura e boas vindas da Diretora Administrativa do Regional Sul Andreia.</li><li>- Apresentação de cada participante presente na reunião falando nome, empresa e setor/área em que atua/trabalha.</li><li>- Tivemos a ilustre presença da empresa ouvinte Plasson representada pela profissional Mariany Dagostim,</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2  | <input type="checkbox"/> Núcleo CCQ             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Missão, Visão e Valores do NCCCQ.</li><li>- Estrutura da Diretoria 2025/2026.</li><li>- Empresa nucleadas e as regionais que compõem o núcleo.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3  | <input type="checkbox"/> Apresentação da Equipe | <ul style="list-style-type: none"><li>- Apresentação da equipe 100 limites dos grupos de melhoria do Acelera Librelato.</li><li>- Integrantes: Diego, Luiz Ricardo, Marco Antonio.</li></ul> <p>Projeto apresentado: Manutenção dos rodados. No processo de Fabricação de bases.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• O manuseio e movimentação das bases é realizado por meio dos rodados com pneus de carros pois algumas bases não conseguem usar o pneu de carreta, porém dependendo o movimento feito com a base, o pneu deforma e estoura, também causando avarias nas bases.</li><li>• O projeto foi desenvolvido com a ideia de substituir a roda de carro (aro 15 e 16), por roda maciça de empilhadeira aro 12.</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>- Era gasto mensalmente R\$1.550 reais ao mês de manutenção. O</li></ul> |



## ATA DE REUNIÃO

Data: 19/03/2025

Horário:

09h00 às 16h00

Local:

LIBRELATO – Içara/SC

|   |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                         | <p>investimento do pneu maciço foi de R\$1.963,40 que dura em torno de 18 meses. O retorno anual foi aproximadamente R\$16.036,60.</p> <p>- Realizada a compra de um rodado para teste, com resultados positivos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4 | <input type="checkbox"/> <b>Boa Prática da Empresa.</b> | <p>A Boa Prática da empresa Librelato, apresentada foi a Estrutura Rancho:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Primeiramente foi desenvolvida a área modelo de setor com a aplicação de todos os conceitos do SLE, verificando a funcionalidade para replicar as demais plantas das fábricas.</li><li>- Criada a hierarquia da planta e o cargo de capitão do time, profissional que é o ponto de referência da célula produtiva e possui a função de garantir que os padrões estabelecidos como qualidade, 5S, segurança sejam respeitados e seguidos.</li><li>- Por meio dessa estrutura é desenvolvida a estrutura Hanchu que possui como objetivo principal a dinâmica nas comunicações, resolução de problemas e padronização de processos. Feito o mapa de cargo do facilitador e que seriam no máximo 15 profissionais, analisando as estruturas das plantas de mão de obra direta e indireta, do número de supervisores, puxadores, coordenação e profissionais. O time de puxadores foi aprovado com 60 profissionais.</li><li>- Desenvolvida a gestão visual das fábricas, por meio dos quadros de gestão a vista. Produção diária, faltas, paradas de linha etc.</li><li>- E a implantação do Shop Floor Management, que consiste em um quadro de gerenciamento diário de produção e resolução de problemas de forma rápida. A reunião com a direção/gerência é realizada todas as manhãs em 30 min e com a coordenação/supervisão em 45 min.</li><li>- Dentro da estrutura também foi criada a cadeia de ajuda, que consiste em possíveis problemas e quem pode auxiliar nas resoluções. E a pirâmide que consiste no tempo de espera para retorno e a hierarquia que consiste essa espera.</li></ul> |
| 5 | <input type="checkbox"/> <b>Momento CCQ.</b>            | <p>O momento CCQ da reunião regional sul na Librelato, dirigido pela Vanessa, foi voltado para as dificuldades quanto a adesão e engajamento dos profissionais e lideranças na continuidade dos projetos dos grupos de melhorias e os eventos internos promovidos pelas empresas com foco nas equipes de melhorias.</p> <p>- A profissional Vanessa, responsável pelas equipes de melhoria do Acelera Librelato, relatou quanto ao cenário atual da empresa, onde por uma mudança de compra do mercado externo, a demanda de produção de produtos especiais sofreu elevação em comparação aos produtos de giro. Com isso, a disponibilidade de profissionais para as reuniões dos seus grupos de melhoria, treinamentos internos e externos e demais dinâmicas diminuiu significativamente, igualmente quando se fala em engajamento nos projetos do programa. Como forma de reverter a situação, foi colocado em pauta a mudança do prêmio final ser em dinheiro.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6 | <input type="checkbox"/> <b>Tema em Pauta.</b>          | <p>O tema em pauta, foi voltado para os eventos internos de realizados pelas empresas quanto as equipes de melhoria.</p> <p>- O Acelera Librelato conta com 2 eventos anuais:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



## ATA DE REUNIÃO

Data: 19/03/2025

Horário:

09h00 às 16h00

Local:

LIBRELATO – Içara/SC

- Semana do SLE: Todo mês de maio é realizada a semana do SLE, onde são colocados stands na empresa com os 8 selos (segurança, qualidade etc), além de dinâmicas com os profissionais, treinamentos sobre segurança etc.
- Encerramento do desafio em Outubro em que a empresa comemora o aniversário do Acelera Librelato e é o mês da inovação, evento em que realiza a premiação das equipes.

- O EMC da Copobras também conta com 2 eventos:

- Encontro com a Gerência: Organizados pelos Coordenadores dos EMC's, podem participar as equipes que possuem projetos encerrados no período programado (bimestral, semestral etc), além de amigos do EMC, Coordenadores e outros convidados. Os 3 melhores projetos para apresentarem no dia, o EMC pontua na régua de avaliação e também participa de um sorteio para reconhecimento.
- Mostra Nacional do grupo Copobras: O principal objetivo é promover engajamento entre as equipes e divulgar melhorias implantadas por meio do EMC. As equipes podem inscrever, a Coordenação avalia e retorna com os finalistas, que desenvolvem um vídeo de no máximo 10 min contando sobre o seu projeto e uma banca avaliadora externa escolhe as ideias destaques.

- O programa de melhorias da Mowahk possui algumas ações durante o ano:

- Treinamento MASP, tem o objetivo de treinar os profissionais quanto aos preenchimento e cadastro das ideias;
- Ideia destaque das unidades: As coordenações das unidades assistem a apresentação dos projetos das equipes inscritas e escolhe um projeto por unidade. Após essa análise cada projeto escolhido de cada unidade apresenta sua ideia para toda a empresa, com a posterior divulgação da ideia destaque geral.
- Também são organizadas visitas técnicas externas com os grupos;
- Café com a Gestão que possui como principal objetivo a proximidade dos profissionais com a gestão das unidades, um momento de troca de ideias e experiências;
- Sorteio de brindes quanto as ideias do período de março a maio.
- E a semana do meio ambiente, qualidade e SIPAT. Em que esses setores realizam diversas dinâmicas e treinamentos com os colaboradores.

- A Anjo possui algumas ações durante o ano voltada aos inovadores do PIM:

- Desafio do PIM: Feito geralmente duas vezes ao ano, o desafio é voltado as ideias cadastradas e aprovadas em um determinado período que avaliadas em banca concorrem a um prêmio, sendo vale em dinheiro, um vale jantar para equipe + padrinho etc.
- Os treinamentos internos ao longo do ano, que são necessários para o desenvolvimento dos inovadores, como treinamento PDCA, cadastro de projetos, métodos de apresentação etc, além de contar pontos para equipe participante;



## ATA DE REUNIÃO

Data: 19/03/2025

Horário:

09h00 às 16h00

Local:

LIBRELATO – Içara/SC

- Premiação do final do ciclo, em que as equipes ouro, prata e bronze, ganham seus respectivos prêmios.
- As campanhas ao longo do ano, como Campanha do Agasalho e Campanha da Páscoa, com o intuito de trazer engajamento e voluntariado entre os inovadores.

- A Cooperja possui anualmente a semana Ser e Fazer Cooperja, que conta com diversas dinâmicas, treinamentos aos colaboradores, entrega de brindes etc.

7



### Próximos eventos

Foi definida algumas alterações de data e confirmação de locais, conforme abaixo:

- Conecta em 11/07/2025 no CMG;
- Reunião Regional Sul Cooperja 25/09/2025 a confirmar;
- Reunião Regional Sul Aurora 25/11/2025 a confirmar;
- Fórum de Melhores Práticas 23/10/2025 no CMG;
- Salas Temáticas 12/06/2025;
- PCIM 19/09/25.

Definida as atividades e responsabilidades do DVAL de 11/04/25.

Conforme solicitado pelo Marketing, definida as responsabilidades quanto as notícias do Regional Sul para colocar no site, conforme abaixo:

- Primeira notícia da empresa – Librelato;
- Primeira Pilula do Conhecimento – Copobras;
- Primeiro Depoimento da Coordenação – Andreia;
- Notícia da empresa Junho – Mohawk;
- Pilula do conhecimento Julho – Anjo;
- Pilula do conhecimento Outubro – Rio Deserto;
- Depoimento equipe de melhoria Agosto – Anjo;
- Depoimento colaborador que faz parte de equipe de melhoria Novembro – Aurora;
- Depoimento Gestor Dezembro – Librelato;
- Notícia da empresa Setembro – Mohawk;
- Notícia da empresa Dezembro – Copobras;

O representante de cada empresa é responsável pela produção, escrita e envio das notícias ao Marketing do CCQ.

8



### Encerramento

A reunião foi encerrada as 16 horas e os participantes realizaram a visita ao quadro de Shop Floor Management.

### Foto do encontro



## ATA DE REUNIÃO

Data: 19/03/2025

Horário:

09h00 às 16h00

Local:

LIBRELATO – Içara/SC





# ATA DE REUNIÃO

Data: 19/03/2025

Horário:

09h00 às 16h00

Local:

LIBRELATO – Içara/SC

