



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024 Horário: 09h00 às 14h30 Local: SENAI – São José/SC

EMPRESA		REPRESENTANTE	Ausente	Justificado	Presente
1.	✓ Altenburg	✓ Italo Alegria ✓ Filipe Júnior	-	-	P
2.	✓ Anjo Tintas	✓ Geani Vieira	-	-	P
3.	✓ Aurora Alimentos	✓ Ana Paula	-	-	P
4.	✓ Círculo	✓ Quesli Martins ✓ Pollyane Cunha	-	-	P
5.	✓ Ciser	✓ Dionei Roberto	A	-	-
6.	✓ Companhia Águas de Joinville	✓ Liliane ✓ Patrícia	A	-	-
7.	✓ Condor	✓ Giseli P. de Souza	-	-	P
8.	✓ Cooperja	✓ Amanda	A	-	-
9.	✓ Copobras	✓ Lucas Godinho da Silva ✓ Dayana Fornasa Demetrio	-	-	P
10.	✓ Docol	✓ Thalita Batista Pahl ✓ Emanuely Antonia Ellmer	A	-	-
11.	✓ Duas Rodas	✓ Regiane	A	-	-
12.	✓ Gomes da Costa	✓	A	-	-
13.	✓ Incofios	✓ Laís Bergo Amaral ✓ Thalia Karine Zanom ✓ Geovane	-	-	P
14.	✓ Inplac	✓ Denilson de Souza Reis	-	-	P
15.	✓ Librelato	✓ Vanessa G. Duarte ✓ Eduardo Vieira Luciano ✓ Pedro Spillen	-	-	P
16.	✓ Lunelli	✓	A	-	-
17.	✓ LIVE!	✓ Ana Cristina Ecco ✓ Vanderleia Simette	-	-	P
18.	✓ Malwee	✓ Dione G. da Silveira ✓ Caique	-	-	P
19.	✓ Marco Textil	✓ Jonatas	-	-	P
20.	✓ Mohawk Brasil	✓ Andreia Canever ✓ Naissa M. Saccon	-	-	P
21.	✓ Oxford	✓ Robson Krauss	-	-	P
22.	✓ Pamplona	✓ Luana Loch ✓ Ana Paula	-	-	P
23.	✓ Rovitex	✓ Victor Machado	-	-	P
24.	✓ Schulz Compressores	✓ Ketrin Capanema Hang	A	-	-
25.	✓ Schulz S.A	✓	A	-	-
26.	✓ Tecnoperfil	✓	A	-	-
27.	✓ TEXNEO	✓ Gilson	A	-	-
Percentual de Presença da Reunião		%	40,74	0	59,26

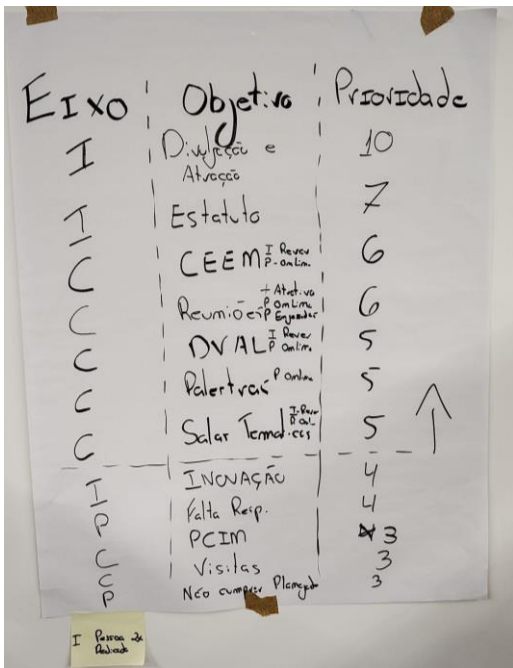


ATA DE REUNIÃO

Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	---------------------

PAUTA DA REUNIÃO

1.	Abertura
2.	Núcleo CCQ
3.	Retrospectiva das Ações 2024
4.	Retrospectiva Diretoria Administrativa
5.	Retrospectiva Diretoria Financeira
6.	Retrospectiva Diretoria Marketing
7.	Retrospectiva Diretoria Relacionamentos
8.	Retrospectiva Diretoria Regional Norte
9.	Retrospectiva Diretoria Regional Vale
10.	Retrospectiva Diretoria Regional Sul/Oeste
11.	Planejamento Estratégico 2025
12.	Ações Diretorias 2025
13.	Eleições Diretoria 2025/2026
14.	Encerramento

N.	Assunto	Detalhamento
1	☐ Abertura	- Reunião teve início às 09:00 com abertura e boas vindas do Dione. - Apresentação de cada participante presente na reunião falando nome, empresa e setor/área em que atua/trabalha.
2	☐ Núcleo CCQ	- Missão, Visão e Valores do NCCCQ.
3	☐ Retrospectiva das Ações 2024	Realizado retrospectiva das ações executadas e pendentes do ano de 2024. Ações: 



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024

Horário:

09h00 às 14h30

Local:

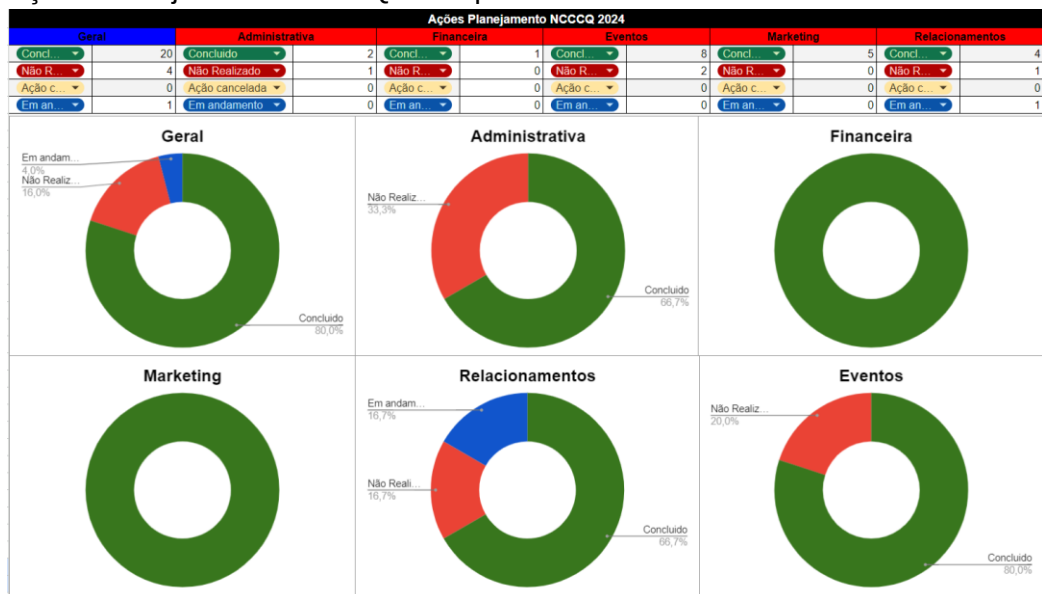
SENAI – São José/SC

N. Assunto

Detalhamento

Diretoria	Ação	Status	Observação
Administrativa	Rever empresas que não tem engajamento, se pretender ficar	Concluído	
Administrativa	Notificar Representantes, em caso de não ter retorno, escalar.	Concluído	
Administrativa	Iniciar processo de exclusão	Não Realizado	Proposta de punição para empresas que não tem frequência regular na reuniões Estaduais e Regionais.
Financeira	Orçamento para visitas entre regionais com o transporte custeado pelo NCCQ (2x ano)	Concluído	
Eventos	PCIM + CEEM Juntos e Presencial	Concluído	
Eventos	Melhor Experiência (PCIM e CEEM)	Concluído	
Eventos	Tema Para CEEM e PCIM	Concluído	
Eventos	Data, antecipar para o mês de Agosto	Concluído	
Eventos	Calendário de reuniões presencial vs online (Mais atrativo)	Concluído	
Eventos	Bench de programas, Trocas sobre funcionamento do programa	Concluído	
Eventos	Reuniões Regionais abrir para todo estado	Não Realizado	Definição de ser 100% presencial conflitou com esta ação
Eventos	Visitas de empresas nacionais (Ex: Nestlé)	Não Realizado	Ação definida após orçamento fechado, pode ser verificada em 2025
Eventos	Reuniões com apresentação de boas práticas de outras áreas da empresa que seja de interesse em comum.	Concluído	Precisa estruturar melhor em pauta, nas regionais está acontecendo melhor
Eventos	Levantar Principais dificuldades das empresas e buscar case entre os nucleados junto a escola de facilitadores	Concluído	Verificar possibilidade de 2025 ter espaço de boas práticas no site.
Marketing	Divulgações em redes sociais	Concluído	Postagens mais frequente e atualizadas
Marketing	LinkedIn e site Precisa estar atualizados	Concluído	
Marketing	Alinhamento de atividades da diretoria de MKT e sincronizar as redes	Concluído	
Marketing	Todos os eventos devem ter postagens	Concluído	
Marketing	Trabalhos de forma voluntária.	Concluído	
Relacionamentos	Parcerias com outros núcleo e entidades lean	Concluído	
Relacionamentos	Evento em parceria com regional Oeste, depois em outras regionais	Em andamento	Foi necessário fazer um levantamento de dificuldades antes de reestruturar a regional
Relacionamentos	Disponibilizar ingressos gratuitamente para fóruns que possam se interessar pelo NCCQ e preço de nucleado para empresas que queiram se nuclear	Não Realizado	
Relacionamentos	Atualizar informações de Nucleados e empresas interessadas	Concluído	
Relacionamentos	Pesquisa de Engajamento entre nucleados	Concluído	
Relacionamentos	Pesquisa com empresas desligadas	Concluído	

Ações Planejamento NCCCQ 2024 por Diretoria



4

Retrospectiva Diretoria Administrativa

Na diretoria administrativa, das 3 ações, apenas uma ficou pendente. Foi repassado pelo Diretor Administrativo uma proposta para ação não realizada. Segue:

Pendência: “Iniciar processo de exclusão de empresas que não atingem a frequência”.

Proposta: Punição para as empresas que não cumpram a frequência estabelecida pelo núcleo.

Proposta para registro de presença ao longo de 2025:



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024

Horário:

09h00 às 14h30

Local:

SENAI – São José/SC

N. Assunto

Detalhamento

- 6 reuniões estaduais;
- 6 reuniões regionais;
- 4 eventos regionais.

Avaliar presença das empresas no 1º Semestre do ano de 2025:

- 3 reuniões estaduais;
- 3 reuniões regionais;
- 2 eventos regionais.

Punição: Não poderá realizar inscrição de projetos no PCIM caso não atingir a frequência mínima estabelecida.

Eventos regionais: Participar de no mínimo 1 evento regional no primeiro semestre do ano.

Sugestão Eventos

Empresa	Frequência Eventos Regional	Eventos			
		DVAL	Conecta	Fórum	Salas Temáticas
		Regional			
Empresa 1	100%	P	P		
Empresa 2	100%	P	P		
Empresa 3	100%	P	P		
Empresa 4	100%	P	P		
Empresa 5	50%	P	F		
Empresa 6	50%	P	F		
Empresa 7	50%	P	F		
Empresa 8	50%	P	F		
Empresa 9	0%	F	F		
Empresa 10	0%	F	F		
Empresa 11	0%	F	F		
Empresa 12	0%	F	F		

Reunião Regional: Participar de no mínimo 2 reuniões regionais no primeiro semestre do ano.

Sugestão Reuniões Regionais

Empresa	Frequência Reuniões REGIONAL	Frequência Regional Reuniões Regionais		
		Janeiro	Março	Maio
		Regional	Regional	Regional
Empresa 1	100%	P	P	P
Empresa 2	100%	P	P	P
Empresa 3	100%	P	P	P
Empresa 4	66%	P	P	F
Empresa 5	66%	P	P	F
Empresa 6	66%	P	P	F
Empresa 7	33%	P	F	F
Empresa 8	33%	P	F	F
Empresa 9	33%	P	F	F
Empresa 10	0%	F	F	F
Empresa 11	0%	F	F	F
Empresa 12	0%	F	F	F

Reuniões Estadual: Participar de no mínimo 1 reunião estadual no primeiro semestre do ano.

Sugestão Reuniões Estaduais



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024

Horário:

09h00 às 14h30

Local:

SENAI – São José/SC

N. Assunto

Detalhamento

Empresa	Frequência			
	Reuniões ESTADUAL	Fevereiro	Abril	Junho
		Estadual	Estadual	Estadual
Empresa 1	100%	P	P	P
Empresa 2	100%	P	P	P
Empresa 3	100%	P	P	P
Empresa 4	66%	P	P	F
Empresa 5	66%	P	P	F
Empresa 6	66%	P	P	F
Empresa 7	33%	P	F	F
Empresa 8	33%	P	F	F
Empresa 9	33%	P	F	F
Empresa 10	0%	F	F	F
Empresa 11	0%	F	F	F
Empresa 12	0%	F	F	F

Exemplo controle de frequência de reuniões e eventos

FREQUÊNCIA EM REUNIÕES E EVENTOS - ESTADUAL																			
Frequência Regional Norte																			
Nº	Empresa	Frequência			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos		
		Reuniões ESTADUAL	Reuniões REGIONAL	Reuniões REGIONAL	DVAL	Conselho	Plano Regional	Sala Temática	Jacinto	Frederico	Marcos	Maio	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Dezembro
1	Empresa 1	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
2	Empresa 2	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
3	Empresa 3	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
4	Empresa 4	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
5	Empresa 5	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
6	Empresa 6	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
7	Empresa 7	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
8	Empresa 8	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
9	Empresa 9	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
10	Empresa 10	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
11	Empresa 11	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
12	Empresa 12	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Frequência Regional Vale																			
Nº	Empresa	Frequência			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos		
		Reuniões ESTADUAL	Reuniões REGIONAL	Reuniões REGIONAL	DVAL	Conselho	Plano Regional	Sala Temática	Jacinto	Frederico	Marcos	Maio	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Dezembro
1	Empresa 1	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
2	Empresa 2	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
3	Empresa 3	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
4	Empresa 4	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
5	Empresa 5	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
6	Empresa 6	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
7	Empresa 7	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
8	Empresa 8	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
9	Empresa 9	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
10	Empresa 10	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
11	Empresa 11	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
12	Empresa 12	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Frequência Regional Sul																			
Nº	Empresa	Frequência			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos		
		Reuniões ESTADUAL	Reuniões REGIONAL	Reuniões REGIONAL	DVAL	Conselho	Plano Regional	Sala Temática	Jacinto	Frederico	Marcos	Maio	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Dezembro
1	Empresa 1	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
2	Empresa 2	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
3	Empresa 3	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
4	Empresa 4	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
5	Empresa 5	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
6	Empresa 6	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
7	Empresa 7	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
8	Empresa 8	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
9	Empresa 9	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
10	Empresa 10	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
11	Empresa 11	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
12	Empresa 12	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Frequência Regional Oeste																			
Nº	Empresa	Frequência			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos			Eventos		
		Reuniões ESTADUAL	Reuniões REGIONAL	Reuniões REGIONAL	DVAL	Conselho	Plano Regional	Sala Temática	Jacinto	Frederico	Marcos	Maio	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Dezembro
1	Empresa 1	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
2	Empresa 2	100%	100%	100%	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P

- Diretor Administrativo controla presença dos eventos;
- Início de julho notifica as empresas que não cumpriram calendário.

Foi ainda sugerido reestruturação do calendário de eventos para a seguinte forma:

Calendário de Eventos 2025											
Evento	Evento	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro
Reunião Estadual / Escola de Facilitador		-	10/02/2025 Jaraguá do Sul	-	VALE	-	SUL	-	NORTE (CEEM)	-	SENAI São José (Planejamento)
PCIM	Estadual	-	-	-	Divulgação Regulamento/ inscrição	10/05/2025 Encerramento das inscrições	Avaliação	Divulgação Finalistas	10/08/2025 período da manhã Final	-	-
CEEM		-	-	-	Divulgação: carta patrocinário	-	Divulgação Artes e inscrição	Encerramento das inscrições	10/08/2025	-	-
Reunião Sul		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reunião Norte		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reunião Vale		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DVAL	Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conecta		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fórum de Melhores Práticas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salas Temáticas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

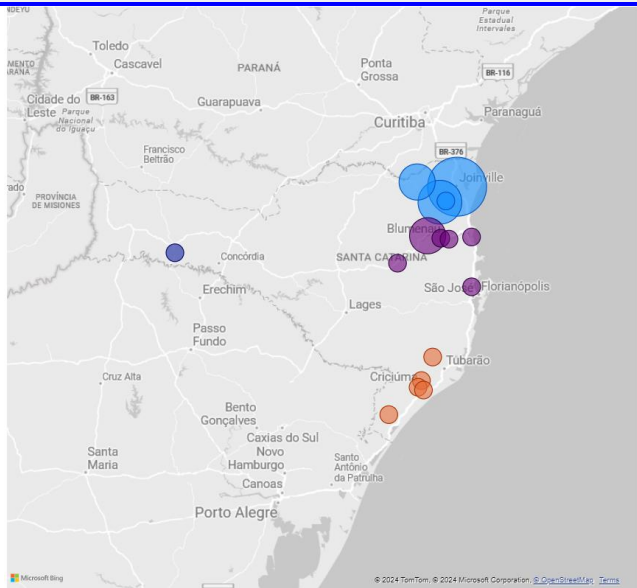
Obs.: Os eventos regionais ficam como ação os Diretores Regionais trazerem as datas para próxima reunião Estadual.



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024 Horário: 09h00 às 14h30 Local: SENAI – São José/SC

N.	Assunto	Detalhamento
5	☐ Retrospectiva Diretoria Financeira	Caixa Início Gestão Saldo em conta 31/12/2022 - R\$ 5.030,51 Saldo em Aplicações 31/12/2022 - R\$ 9.191,87 Saldo CC + Aplicações 31/12/2022 - R\$ 14.222,38 Fechamento ano 2023 Saldo em conta 31/12/2023 - R\$ 6.983,69 Saldo em Aplicações 31/12/2023 - R\$ 20.634,16 Saldo CC + Aplicações - R\$ 27.617,85 Projeção fechamento Gestão 2024 Saldo em conta 31/12/2024 - R\$ 1.800,00 Saldo em Aplicações 31/12/2024 - R\$ 16.300,00 Saldo CC + Aplicações 31/12/2024 - R\$ 18.100,00 PCIM/CEEM 2023 - Entrada (+) R\$ 31.785,00 Saída (-) R\$ 33.712,35 2024 - Entrada (+) R\$ 80.400,00 Saída (-) R\$112.445,27
6	☐ Retrospectiva Diretoria de Marketing	Visão geral de seguidores nas redes sociais: - LinkedIn: 1001 - Instagram: 874 Quantidade de publicações nas redes sociais (último ano): 50 posts no feed tanto LinkedIn quanto no Instagram Sessões do site no último ano: 4.948 Terceirização do site: Por: Osmair Lima a) Modificar o menu inicial: <i>parcialmente</i> atendido. b) Atualizações de notícias e documentos no site e também simultaneamente nas plataformas de LinkedIn e Instagram. (até 20 atualizações por mês);
7	☐ Retrospectiva Diretoria de Relacioname ntos	Atualização de empresas ativas no núcleo: 27 empresas

Núcleo Catarinense de CCQ		ATA DE REUNIÃO																																																																																							
Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC																																																																																				
N.	Assunto	Detalhamento																																																																																							
		 27 Situação Ativa Regional Todos Quantidade empresas ativas <table><tr><th>Empresa</th><th>Regional</th><th>Cidade</th></tr><tr><td>Altenburg</td><td>Vale</td><td>Blumenau</td></tr><tr><td>Anjo Tintas e Solventes</td><td>Sul</td><td>Criciúma</td></tr><tr><td>Aurora Alimentos</td><td>Oeste</td><td>Chapecó</td></tr><tr><td>Círculo</td><td>Vale</td><td>Gaspar</td></tr><tr><td>Ciser Parafusos e Porcas</td><td>Norte</td><td>Joinville</td></tr><tr><td>Companhia Águas de Joinville</td><td>Norte</td><td>Joinville</td></tr><tr><td>Condor S/A</td><td>Norte</td><td>São Bento do Sul</td></tr><tr><td>Cooperja</td><td>Sul</td><td>Jacinto Machado</td></tr><tr><td>Copobras S/A Indústria e Comércio</td><td>Sul</td><td>São Ludgero</td></tr><tr><td>Docol</td><td>Norte</td><td>Joinville</td></tr><tr><td>Duas Rodas Industrial Ltda</td><td>Norte</td><td>Jaraguá do Sul</td></tr><tr><td>Incofios</td><td>Vale</td><td>Indaial</td></tr><tr><td>Inplac</td><td>Vale</td><td>Biguaçu</td></tr><tr><td>Librelato Implementos Rodoviários S/A</td><td>Sul</td><td>Içara</td></tr><tr><td>Live Oficial</td><td>Norte</td><td>Jaraguá do Sul</td></tr><tr><td>Lunelli</td><td>Norte</td><td>Guaramirim</td></tr><tr><td>Malwee</td><td>Norte</td><td>Jaraguá do Sul</td></tr><tr><td>Marco Têxtil</td><td>Vale</td><td>Luiz Alvez</td></tr><tr><td>Mohawk Brasil</td><td>Sul</td><td>Cocal do Sul</td></tr><tr><td>Nauterra</td><td>Vale</td><td>Itajaí</td></tr><tr><td>Oxford</td><td>Norte</td><td>São Bento do Sul</td></tr><tr><td>Pamplona Alimentos</td><td>Vale</td><td>Rio do Sul</td></tr><tr><td>Rovitex Indústria e Comércio de Malhas LTDA</td><td>Vale</td><td>Luiz Alvez</td></tr><tr><td>Schulz Compressores Ltda</td><td>Norte</td><td>Joinville</td></tr><tr><td>Schulz S/A</td><td>Norte</td><td>Joinville</td></tr><tr><td>Tecnoperfil Plásticos Ltda</td><td>Norte</td><td>Joinville</td></tr><tr><td>Texneo</td><td>Vale</td><td>Indaial</td></tr></table>				Empresa	Regional	Cidade	Altenburg	Vale	Blumenau	Anjo Tintas e Solventes	Sul	Criciúma	Aurora Alimentos	Oeste	Chapecó	Círculo	Vale	Gaspar	Ciser Parafusos e Porcas	Norte	Joinville	Companhia Águas de Joinville	Norte	Joinville	Condor S/A	Norte	São Bento do Sul	Cooperja	Sul	Jacinto Machado	Copobras S/A Indústria e Comércio	Sul	São Ludgero	Docol	Norte	Joinville	Duas Rodas Industrial Ltda	Norte	Jaraguá do Sul	Incofios	Vale	Indaial	Inplac	Vale	Biguaçu	Librelato Implementos Rodoviários S/A	Sul	Içara	Live Oficial	Norte	Jaraguá do Sul	Lunelli	Norte	Guaramirim	Malwee	Norte	Jaraguá do Sul	Marco Têxtil	Vale	Luiz Alvez	Mohawk Brasil	Sul	Cocal do Sul	Nauterra	Vale	Itajaí	Oxford	Norte	São Bento do Sul	Pamplona Alimentos	Vale	Rio do Sul	Rovitex Indústria e Comércio de Malhas LTDA	Vale	Luiz Alvez	Schulz Compressores Ltda	Norte	Joinville	Schulz S/A	Norte	Joinville	Tecnoperfil Plásticos Ltda	Norte	Joinville	Texneo	Vale	Indaial
Empresa	Regional	Cidade																																																																																							
Altenburg	Vale	Blumenau																																																																																							
Anjo Tintas e Solventes	Sul	Criciúma																																																																																							
Aurora Alimentos	Oeste	Chapecó																																																																																							
Círculo	Vale	Gaspar																																																																																							
Ciser Parafusos e Porcas	Norte	Joinville																																																																																							
Companhia Águas de Joinville	Norte	Joinville																																																																																							
Condor S/A	Norte	São Bento do Sul																																																																																							
Cooperja	Sul	Jacinto Machado																																																																																							
Copobras S/A Indústria e Comércio	Sul	São Ludgero																																																																																							
Docol	Norte	Joinville																																																																																							
Duas Rodas Industrial Ltda	Norte	Jaraguá do Sul																																																																																							
Incofios	Vale	Indaial																																																																																							
Inplac	Vale	Biguaçu																																																																																							
Librelato Implementos Rodoviários S/A	Sul	Içara																																																																																							
Live Oficial	Norte	Jaraguá do Sul																																																																																							
Lunelli	Norte	Guaramirim																																																																																							
Malwee	Norte	Jaraguá do Sul																																																																																							
Marco Têxtil	Vale	Luiz Alvez																																																																																							
Mohawk Brasil	Sul	Cocal do Sul																																																																																							
Nauterra	Vale	Itajaí																																																																																							
Oxford	Norte	São Bento do Sul																																																																																							
Pamplona Alimentos	Vale	Rio do Sul																																																																																							
Rovitex Indústria e Comércio de Malhas LTDA	Vale	Luiz Alvez																																																																																							
Schulz Compressores Ltda	Norte	Joinville																																																																																							
Schulz S/A	Norte	Joinville																																																																																							
Tecnoperfil Plásticos Ltda	Norte	Joinville																																																																																							
Texneo	Vale	Indaial																																																																																							
		Empresas Ativas por Regionais Regional Sul: 5 empresas Regional Oeste: 1 empresa Regional Norte: 12 empresas Regional Vale: 9 empresas Empresas Afastadas - Rio Deserto 2023/2024 tiveram 9 adesões: - Pamplona Alimentos - Tecnoperfil Plásticos Ltda - Librelato Implementos Rodoviários S/A - Cooperja - Círculo - Live Oficial - Docol - Texneo - Cooperativa Agrária Agroindustrial 2023/2024 tiveram 7 desligamentos: - Coteminas - Elian Indústria Têxtil LTDA. - Nidec - Embraco - Cooperativa Agrária Agroindustrial - IPEL - Hospital São José - All4Labels																																																																																							
8	☐ Retrospectiva Diretoria Regional	Retrospectiva eventos:																																																																																							



ATA DE REUNIÃO

Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	---------------------

N.	Assunto	Detalhamento																								
	Norte	Planejamento 2024 - Regional Norte <table><tr><th>Fevereiro</th><th>Março</th><th>Abril</th><th>Maió</th><th>Junho</th></tr><tr><td></td><td> 21/03 ✓</td><td> 19/04 ✓</td><td> 17/05 ✓</td><td> 13/06 ✓</td></tr><tr><th>Julho</th><th>Agosto</th><th>Setembro</th><th>Outubro</th><th>Novembro</th></tr><tr><td> 19/07 ✓</td><td></td><td> 20/09 ✓</td><td> 21/10</td><td> 04/11 22/11</td></tr></table> Reuniões com foco em debates e trocas de experiências	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho		 21/03 ✓	 19/04 ✓	 17/05 ✓	 13/06 ✓	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	 19/07 ✓		 20/09 ✓	 21/10	 04/11 22/11				
Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho																						
	 21/03 ✓	 19/04 ✓	 17/05 ✓	 13/06 ✓																						
Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro																						
 19/07 ✓		 20/09 ✓	 21/10	 04/11 22/11																						
9	☐ Retrospectiva Diretoria Regional Vale	Retrospectiva eventos: <table><tr><th>Março</th><th>Abril</th><th>Junho</th><th>Junho</th></tr><tr><td>Reunião Regional - Circulo</td><td>Salas Temáticas - CIB</td><td>Reunião Regional On-line</td><td>Dval - Circulo</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>Julho</th><th>Setembro</th><th>Setembro</th><th>Novembro</th></tr><tr><td>Reunião Regional - Inplac</td><td>Conecta - On-line (GHINATO)</td><td>Reunião Regional - Altenburg</td><td>Reunião Regional - Pamplona</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Março	Abril	Junho	Junho	Reunião Regional - Circulo	Salas Temáticas - CIB	Reunião Regional On-line	Dval - Circulo					Julho	Setembro	Setembro	Novembro	Reunião Regional - Inplac	Conecta - On-line (GHINATO)	Reunião Regional - Altenburg	Reunião Regional - Pamplona				
Março	Abril	Junho	Junho																							
Reunião Regional - Circulo	Salas Temáticas - CIB	Reunião Regional On-line	Dval - Circulo																							
Julho	Setembro	Setembro	Novembro																							
Reunião Regional - Inplac	Conecta - On-line (GHINATO)	Reunião Regional - Altenburg	Reunião Regional - Pamplona																							



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024

Horário:

09h00 às 14h30

Local:

SENAI – São José/SC

N.	Assunto	Detalhamento
		 • Economia Circular • Torneio de Gestão • Sustentabilidade Boas Práticas
10	☐ Retrospectiva Regional Sul/Oeste	Diretoria Regional Sul comentou sobre os eventos que aconteceram ao longo do ano. Também comentou sobre a pauta definida na regional e que funcionou bem ao longo do ano. Nas pautas sempre tem os seguintes temas: Boa Prática Empresa (duração de 45 min): Empresa que sedia fala de qualquer coisa que faça bem e funcione legal dentro de seu negócio. Momento CCQ (duração de 60 min): Empresa que sedia fala do CCQ interno próprio. Tema em Pauta (duração de 60 min): Todas as empresas que vão para reunião levam material para discutir temas que foram colocados em pauta no cronograma.
11	☐ Planejamento Estratégico 2025	PESQUISA DE ENGAJAMENTO Principais Pontos Levantados Na Pesquisa De Engajamento - Padronização de Eventos: Padronização dos eventos entre as regionais com relação ao propósito, público-alvo, carga horária e sua organização (desde protocolos de abertura, avaliação, criação de publicações para redes sociais etc). - Padronização de Assuntos: Compartilhamento de temas, dinâmicas e informações dos palestrantes de eventos regionais com demais regionais. - Logística e Pontualidade dos Eventos: Dificuldades logísticas para participação de eventos e reuniões presenciais e não cumprimento da carga horária completa definida para o evento. - Centralização e Atualização de Informações: Dificuldade de acesso e falta de atualização de informações úteis como manuais de outras empresas, atas de reunião, modelos de apresentação de reunião regional/estadual, modelo de agenda anual do regional, modelo de convite de eventos, modelo de certificado de eventos, modelo de registro de presença, etc.



ATA DE REUNIÃO

Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	---------------------

N.	Assunto	Detalhamento						
		- Planejamento dos eventos para 2025: Agenda anual com informações e temas pré-definidos para facilitar o planejamento das empresas nucleadas. DINÂMICA Dividir a equipe ali presente em 5 equipes, onde cada equipe vai sugerir uma ação para cada cadeira da Diretoria. Para facilitar a atividade, cada diretor explica e fala um pouco sobre suas tarefas. Diretoria Administrativa - Responsável pela atualização e arquivamento da documentação do núcleo (ATA de posse, estatuto, POP); - Responsável por acompanhar arquivamento dos nucleados (termo de adesão, termo de afastamento e termo de desligamento); - Responsável pela atualização, divulgação/disponibilização das ATAs do núcleo; - Responsável por acompanhar a frequência das Regionais e registrar as Estaduais; - Responsável pela atualização, arquivamento e divulgação dos planos de ação; - Responsável pela atualização, arquivamento e divulgação da lista de empresas nucleadas; - Responsável pela atualização do calendário do núcleo. Diretoria Financeira - Responsável pela atualização e arquivamento da documentação da tesouraria; - Desenvolver as funções conforme POP 04 - Movimentação Financeira e Aspectos Legais; - Desenvolver as funções conforme POP 10 - TESOURARIA – CONFIDENCIAL - Responsável por repassar as informações da tesouraria para os nucleados; - Responsável pelo contato com a contabilidade e relacionamento com banco. Diretoria de Campanhas e Eventos Responsável pela atualização e divulgação do calendário de reuniões, treinamentos e eventos do núcleo conforme planejamento anual; Responsável por buscar contatos para palestras, reuniões e eventos do núcleo; Padronizar a realização dos eventos do núcleo conforme abaixo: <table><tr><th>Eventos Regionais</th><th>Evento Estadual</th><th>Reunião Estadual</th></tr><tr><td> • DVAL • Salas Temáticas • Conecta CCQ • Seletiva CEEM </td><td> • CEEM Congresso Estadual de Equipes de Melhorias</td><td> • Escola de Facilitadores </td></tr></table> Diretoria de Marketing - Responsável pela atualização e divulgação das ações do núcleo no site e redes sociais;	Eventos Regionais	Evento Estadual	Reunião Estadual	• DVAL • Salas Temáticas • Conecta CCQ • Seletiva CEEM	• CEEM Congresso Estadual de Equipes de Melhorias	• Escola de Facilitadores
Eventos Regionais	Evento Estadual	Reunião Estadual						
• DVAL • Salas Temáticas • Conecta CCQ • Seletiva CEEM	• CEEM Congresso Estadual de Equipes de Melhorias	• Escola de Facilitadores						



ATA DE REUNIÃO

Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	---------------------

N.	Assunto	Detalhamento
		- Realizar atividades conforme POP 07 / POP 08 / POP 09; - Responsável por cuidar dos indicadores do site (notícias do site por regional); - Responsável pelo contato com a assessoria de comunicação do núcleo (desenvolvimento de site, folders, materiais gráficos, informativo) - Responsável em criar a “Campanha do mês do núcleo” - Responsável por coordenar e manter a identidade visual do núcleo (convites, treinamentos, apresentações, apostila, POP, materiais gráficos em geral). Diretor de Relacionamentos - Responsável por promover ações para captar, desenvolver e manter nucleados; - Responsável por desenvolver e atualizar a forma de relacionamento com os atuais e novos nucleados; - Ser o primeiro contato com os novos nucleados; - Ser responsável por esclarecer as dúvidas dos atuais e novos nucleados; - Juntamente com marketing, desenvolver campanhas para que as empresas conheçam o núcleo; Diretor Regional - Responsável por promover as ações repassadas pelas coordenações estaduais nas empresas regionais; - Fazer o levantamento das necessidades das regionais; - Diretor Regional (Relacionamento/Campanhas e Eventos) - Secretário Regional (Atas e Documentações)
12	☐ Ações Diretorias (2025)	Como saída do planejarneto estratégico ficaram algumas ações para serem desenvolvidas nas cadeiras de diretoria. As ações foram propostas por todos os nucleados e elencadas as principais. Segue ações que ficaram para serem avaliadas/desenvolvidas ao longo de 2025: Administrativo O que? Penalidade para empresas que não cumprem com a presença por semestre Criar procedimento de transição de responsável das empresas. Falta de orientação para área de nucleados no site Rever as regras de participações em eventos e reuniões Necessidade de definir claramente as regras e fazer cumprir Financeiro O que? Necessidade de comparar Orçado X Realizado X Nº de partic. Plataforma de compra de ingressos (Simple) Implantar na área de nucleados um local para visualizar o caixa Definir valores para os eventos. Ex.: Custo do café Pagamento mensalidade ser anual 1 trimestre Verificar a possibilidade de adesão de plataforma para inscrições on line para os eventos Avaliar a questãode efetuar 3 orçamentos



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024

Horário:

09h00 às 14h30

Local:

SENAI – São José/SC

N.	Assunto	Detalhamento
		Campanha e Eventos O que? Manter centro do estado CEEM/PCIM Check List para organização dos eventos Criar rede de apoio para realização de eventos Tomar o CEEM mais dinâmico Padronizar os eventos e reuniões (Debate, Tema em pauta e círculo de soluções) Criar um banco de dados de materiais para eventos/palestras Marketing O que? Modernizar o formato de comunicação (Escrita e visual) (terceirizada) Definir e padronizar todas as identidades visuais do site e dos materiais de comunicação Um marketing pré e pós evento do CEEM pelo menos 2 meses antes e depois Espaço específico para os nucleados dividirem as boas práticas Aprimorar cronograma com as ações a serem divulgadas Relacionamento O que? Expandir o núcleo para as demais empresas do estado (Foco no Oeste) Buscar parcerias em cursos e eventos com desconto. Voltar as apresentações para as Associações Melhorar a integração das regionais Montar um material audiovisual para explicar o funcionamento Convidar empresas para de participar de uma reunião, "pré-ouvinte". Regionais O que? Padronização das reuniões entre os regionais Padronizar os temas da pauta, boas práticas. Melhorar e maior clareza na comunicação. (padronizar os canais) Definir o formato de comunicação entre regional/estadual Falta de premissas, roteiro padrão das ações para a regional. (reuniões do núcleo), falta de ata e pauta padrão.
13	☐ Eleições Diretoria 2025/2026	Em eleições da diretoria foi aberto aos nucleados ali presentes a candidaturas as vagas das cadeiras de diretorias do núcleo. Em primeiro momento foi proposto pela Naissa (Mohawk) e Lucas (Copobras) para existir o cargo de Presidente e Vice-Presidente, bem como as cadeiras das demais diretorias (Administrativa, Financeira, Camapnha e Eventos, Marketing e Relacionamentos) terem um Vice Diretor para apoiar de forma oficial nas atividades que cada um desempenha. Foi levado a proposta, bem como os benefícios vistos, e todos ali presentes apoiaram e aceitaram. Como não tiveram mais de um interessado por vaga, foi realocado aos interessados as cadeiras de diretoria, conforme segue abaixo:



ATA DE REUNIÃO

Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	---------------------

N.	Assunto	Detalhamento
		ESTRUTURA 2025 a 2026 <pre>graph TD; P["PRESIDENTE 1- Naissa Vice: Lucas"] --> DA["DIRETORIA ADMINISTRATIVA Jonatas"]; P --> DF["DIRETORIA FINANCEIRA Robson"]; P --> DCE["DIRETORIA DE CAMPANHAS E EVENTOS Vanessa Eduardo (Suporte)"]; P --> DM["DIRETORIA MARKETING Quesli Ana Ecco (Suporte)"]; P --> DR["DIRETORIA DE RELACIONAMENTO Geani Ana Paula (Suporte)"]; DA --> DRN["Diretoria Regional Norte Giselli"]; DF --> DRV["Diretoria Regional Vale Luana (A Confirmar)"]; DCE --> DRV; DM --> DRS["Diretoria Regional Sul Andreia"]; DR --> DRS;</pre> Pendências: - Diretoria Regional Vale (confirmar); - Vice-Diretor Administrativo; - Vice-Diretor Financeiro; - Secretários (cada diretor regional decide na próxima Reunião Regional).
14	☐ Próxima Reunião Estadual	Próxima Reunião Estadual: 08/12/2024
15	☐ Encerramento	Encerramento da reunião as 14:30 com foto oficial dos participantes.

Foto do encontro



ATA DE REUNIÃO

Data: 18/10/2024

Horário:

09h00 às 14h30

Local:

SENAI – São José/SC

Foto do encontro

Equipe da Reunião



Planejamento Estratégico





ATA DE REUNIÃO

Data:	18/10/2024	Horário:	09h00 às 14h30	Local:	SENAI – São José/SC
-------	------------	----------	----------------	--------	---------------------

